



HALFJAARBERICHT NOVISOURCE N.V. 2020

INHOUD

Inleiding	3
Geconsolideerde winst- en verliesrekening periode 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2020	8
Geconsolideerde balans per 30 juni 2020	9
Mutatie overzicht Eigen Vermogen per 30 juni 2020	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht voor de periode 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2020	11
Toelichting op het geconsolideerde halfjaarbericht 2020	12

Inleiding

Novisource heeft over het eerste halfjaar 2020 een omzet gerealiseerd van 6,64 miljoen euro, 9 procent lager dan over dezelfde periode van 2019 (7,27 miljoen euro). De recurring EBITDA kwam uit op 0,54 miljoen euro tegen 0,62 miljoen euro een jaar eerder.

Deze resultaten zijn naar verhouding beter dan de markttrends en zijn toe te schrijven aan een goed eerste kwartaal en het snel treffen van maatregelen door het management in het tweede kwartaal, toen COVID-19 en de in dat kader getroffen overheidsmaatregelen een belangrijke negatieve impact hadden op het bedrijfsleven en de klanten van Novisource.

Kerncijfers <i>(in duizenden euro's tenzij anders aangegeven)</i>	1e hj 2020	1e hj 2019	Ontwikkeling H1 2020 t.o.v. 2019
Resultaat			
Netto-omzet	6.640	7.271	-9%
Brutowinst	1.625	1.726	-6%
Recurring EBITDA	536	615	-79
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	329	425	-96
Resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders	263	352	-89
Nettoresultaat per aandeel (in euro's)	0,02	0,03	-0,01
Vermogenspositie			
Balanstotaal	10.431	8.071	2.360
Eigen vermogen	4.743	4.576	167
Solvabiliteit (in % van balanstotaal)	45,5%	56,7%	
Liquiditeit als verhoudingsgetal (Mottende activa ten opzichte van kortlopende verplichtingen)	1,46	1,57	
Netto kaspositie	6.170	2.614	3.556
Medewerkers (fte ultimo juni)			
Consultants	75	70	
Indirecte medewerkers	9	15	
Ingehuurde externe professionals	18	25	
Aandelen (* 1.000)			
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	11.751	11.751	
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (verwaterd)	11.751	11.751	
Ultimo koers (in euro's)	0,82	1,17	

Resultaat eerste halfjaar 2020

De totale netto omzet is in het eerste half jaar ten opzichte van het eerste halfjaar van 2019 weliswaar licht gedaald met 9%, maar dit effect is minder dan waar initieel rekening mee werd gehouden bij het uitbreken van de COVID-19 crisis in maart.

Rekening houdend met forse omzetsdaling en het risico van veel medewerkers zonder opdracht, omdat onduidelijk was in welke mate contracten zouden worden verlengd en projecten zouden worden uitgesteld, heeft Novisource meteen in maart diverse maatregelen getroffen en vanuit een risicomodel wekelijks de gang van zaken beoordeeld en aan de Raad van Commissarissen gerapporteerd.

Gelukkig bood onze IT-infrastructuur de gelegenheid vanuit een thuiswerkomgeving integraal door te werken en hebben we geen uitval gehad door ziekte vanwege Covid-19. Voor zover niet op een opdracht werden medewerkers met andere werkzaamheden belast. Bovendien is extra aandacht besteed aan opleidingen en werd voor een deel verlof opgenomen.

Om de liquiditeit te waarborgen en in te kunnen zetten op het behouden van de professionals, werd bijzonder uitstel van betaling belastingen vanwege de coronacrisis aangevraagd en gekregen. Daarnaast is begin april met succes een beroep gedaan op de zogeheten NOW-1 subsidie. Inmiddels is vastgesteld dat de drempel van een omzetverlies van tenminste 20% niet is bereikt en derhalve niet is voldaan aan de voorwaarden voor de NOW-1 subsidie. In het derde kwartaal zullen zowel de uitgestelde belastingen worden voldaan, alsmede de NOW-1 subsidie volledig worden terugbetaald. Na betaling resteert een netto kaspositie van circa 3 miljoen euro en heeft Novisource nog een leningsfaciliteit achter de hand van 750 duizend euro.

Novisource houdt vast aan haar strategie in de overtuiging dat de vraagstukken waar Novisource zich op richt onderliggend aan de orde zullen blijven ondanks eventuele tijdelijke vraaguitval. In het recente verleden heeft Novisource gemerkt dat het werven van de juiste mensen moeizaam kan verlopen als de arbeidsmarkt krappert, specifiek voor het veel gevraagde type specialisten waar we mee werken. Novisource hanteert met overtuiging nog steeds een groeistrategie en zag deze in het eerste kwartaal ook materialiseren in de resultaten die zelfs beter waren dan begroot. Inzetten op groei kan alleen indien ook het aantal medewerkers en het aantal ingehuurd externe professionals groeien. Het tijdelijke risico van een licht hogere beschikbaarheid is in dat verband onvermijdelijk. Ondanks de COVID-19 crisis zijn we er van overtuigd dat de strategie en focus op de financiële markt de juiste keuzes zijn geweest.

Het eigen vermogen is licht gestegen en ook de solvabiliteit blijft onverminderd goed.

Geconsolideerde samenvatting van Recurring EBITDA naar netto resultaat voor de periode eindigend op 30 juni 2020
(Geen accountantscontrole toegepast)

(x € 1.000)	<u>1e halfjaar 2020</u>	<u>1e halfjaar 2019</u>
Recurring EBITDA	536	615
EBITDA	536	615
Amortisatie en afschrijving IVA & MVA	42	65
Afschrijving lease rechten leasewagens en huurpand	165	125
Bedrijfsresultaat (EBIT)	329	425
Netto financieringslasten	10	24
Resultaat voor winstbelastingen	319	401
Netto resultaat Novisource Contracting BV	-	-48
Belastingen	56	97
Resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders	263	352

Vooruitzichten 2020

Voor wat betreft de vooruitzichten naar het tweede half jaar en de overall resultaten over 2020, is Novisource enigszins terughoudend. Zoals eerder opgemerkt is het dit jaar bijzonder lastig om verder dan twee maanden vooruit te blikken. Er wordt rekening gehouden met een zeker na-ijleffect van de moeizame economische omstandigheden.

Al met al lijkt 2020, gegeven de bijzondere economische omstandigheden, niet het jaar te worden waarin Novisource haar aandeelhouders de geambieerde groei in het aan hen toe te rekenen resultaat zal kunnen tonen. Novisource ziet desondanks de toekomst met vertrouwen tegemoet. Klanten zijn tevreden en de betrokkenheid en kwaliteit van de professionals is zeer positief. Voor de langere termijn geven de vragen uit de markt zicht op voldoende ruimte voor de gekozen groeistrategie.

Bestuurdersverklaring

De Raad van Bestuur verklaart, verwijzend naar artikel 5.25c lid 2c van de Wft, dat, voor zover hen bekend:

- I De halfjaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat van Novisource N.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en dat
- II Het halfjaarverslag een getrouw overzicht geeft van de belangrijke gebeurtenissen die zich in de eerste zes maanden van het boekjaar 2020 hebben voorgedaan en het effect daarvan op de halfjaarrekening, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het boekjaar 2020. Het halfjaarlijks bestuursverslag bevat eveneens de belangrijkste transacties met verbonden partijen.

Amsterdam, 20 augustus 2020

Frank Lagerveld

CEO Novisource N.V.



7

TUSSENTIJDSE RAPPORTAGE

Halfjaarcijfers 2020

**Geconsolideerd overzicht van Winst of Verlies en niet-gerealiseerde resultaten
over het tijdvak 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2020**
(Geen accountantscontrole toegepast)

x € 1.000	1e halfjaar 2020	1e halfjaar 2019 *
Voortgezette activiteiten		
Netto-omzet	6.640	7.271
Kostprijs van de omzet	5.015	5.545
Brutowinst		
	1.625	1.726
Verkoopkosten	599	649
Algemene beheerskosten	697	652
	1.296	1.301
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	329	425
Financiële baten	-	-
Financiële lasten	10	24
Netto financieringslasten	10	24
Resultaat voor winstbelastingen	319	401
Winstbelastingen over resultaat	56	97
Netto resultaat voortgezette bedrijfsactiviteiten	263	304
Resultaat niet voortgezette bedrijfsactiviteiten		
Resultaat Novisource Contracting Services BV na belastingen	-	48
Niet gerealiseerde resultaten voor de periode	-	-
Resultaat voor de periode	263	352
Totaal niet gerealiseerde resultaten voor de periode	-	-
Totaal resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders	263	352

x € 1,-	1e halfjaar 2020	1e halfjaar 2019
Netto resultaat voortgezette activiteiten per aandeel	0,02	0,03
Netto resultaat niet voortgezette activiteiten per aandeel (rekeninghoudend met gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	-	-
Verwaterde netto resultaat voortgezette activiteiten per aandeel	0,02	0,03
Verwaterde netto resultaat niet voortgezette activiteiten per aandeel (rekeninghoudend met gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	-	-

* De vergelijkende cijfers 2019 zijn aangepast voor de niet voortgezette activiteiten Novisource Contracting Services BV

Geconsolideerde balans per 30 juni 2020
(Geen accountantscontrole toegepast)

x € 1.000	30 juni 2020	30 juni 2019
Activa		
Immateriële vaste activa en Goodwill	1.986	2.492
Materiële vaste activa	671	732
Vaste activa	2.657	3.224
Belastingvorderingen	-	16
Handels en overige vorderingen	1.604	2.217
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.170	2.614
Vlottende activa	7.774	4.847
Totaal activa	10.431	8.071
Eigen Vermogen		
Geplaatst aandelenkapitaal	1.175	1.175
Agio	129	129
Ingehouden winsten	3.439	3.272
Totaal Eigen Vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders	4.743	4.576
Langlopende verplichtingen		
Latente vennootschapsbelasting	24	53
Verplichtingen uit hoofde van lease en huur	322	360
Totaal Langlopende verplichtingen	346	413
Kortlopende verplichtingen		
Schulden aan kredietinstellingen	-	649
Belastingenschulden	2.612	797
Handels en overige schulden	2.441	1.351
Verplichtingen uit hoofde van lease en huur	289	285
Totaal kortlopende verplichtingen	5.342	3.082
Totaal verplichtingen	5.688	3.495
Totaal Eigen Vermogen en verplichtingen	10.431	8.071

Mutatieoverzicht Eigen Vermogen Novisource NV
over het halfjaar geëindigd op 30 juni 2020
(geen accountantscontrole toegepast)

x € 1.000

	<i>Geplaatsst Kapitaal</i>	<i>AGIO Reserve</i>	<i>Ingehouden winsten</i>	<i>Totaal</i>
Stand per 1 januari 2020	1.175	129	3.176	4.480
Resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders			263	263
Niet gerealiseerd resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders			-	-
Totaal resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders			263	263
Stand per 30 juni 2020	1.175	129	3.439	4.743

Mutatieoverzicht Eigen Vermogen Novisource NV
over het halfjaar geëindigd op 30 juni 2019
(geen accountantscontrole toegepast)

x € 1.000

	<i>Geplaatsst Kapitaal</i>	<i>AGIO Reserve</i>	<i>Ingehouden winsten</i>	<i>Totaal</i>
Stand per 1 januari 2019	1.175	129	3.508	4.812
Uitgekeerd dividend aan aandeelhouders			-587	-587
Resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders			352	352
Niet gerealiseerd resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders			-	-
Totaal resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders			352	352
Stand per 30 juni 2019	1.175	129	3.273	4.577

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020 over het tijdvak 1 januari tot en met 30 juni 2020
(geen accountantscontrole toegepast)

(x € 1.000)	1e halfjaar 2020	1e halfjaar 2019 *
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat voor de periode	263	304
Financieringslasten	10	24
Winstbelastingen	56	97
Bedrijfsresultaat	329	425
Aanpassingen voor:		
Amortisatie immateriële vaste activa	25	41
Afschrijving materiële vaste activa	182	149
Verandering in:		
Handels en overige vorderingen	-114	-367
Handels en overige schulden	2.657	-680
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.079	-432
Betaalde financiële lasten	-10	-24
Betaalde winstbelasting	26	-60
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	3.095	-84
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in materiele vaste activa	-6	-11
Verkoop activiteiten Novisource Contracting BV	-	-
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	-6	-11
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing financieringen	-	-118
Uitgekeerd dividend	-	-587
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-705
Netto-kasstroom	3.089	-1.232
Stand liquide middelen per 1 januari	3.081	3.846
Stand liquide middelen per 30 juni	6.170	2.614
Mutatie geldmiddelen en kas equivalenten	3.089	-1.232

* De vergelijkende cijfers 2019 zijn aangepast voor de niet voortgezette activiteiten Novisource Contracting Services BV

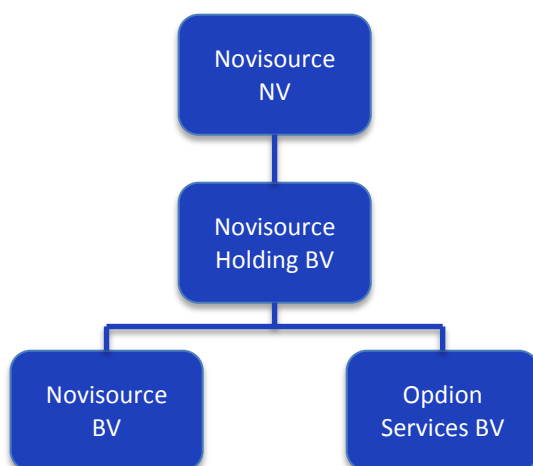
Toelichting op het geconsolideerde halfjaarbericht 2020

Algemeen

Novisource is een naamloze vennootschap die naar Nederlands recht is opgericht en kantoor houdt aan de Hoogoorddreef 56L, (1101 BE) in Amsterdam. Novisource is genoteerd aan Euronext Amsterdam en wordt verhandeld onder de ticker Novi (ISIN NL0010696704). Het geconsolideerde halfjaarbericht 2020 van Novisource NV omvat Novisource NV en haar dochterondernemingen. De directie heeft het halfjaarbericht op 20 augustus 2020 opgemaakt.

Zoals gemeld in de jaarrekening 2019 is NSO Holding BV in het 1^e halfjaar 2020 gefuseerd met Novisource Holding BV. Daarnaast is de liquidatie van Novisource Contracting Services BV voltooid.

Juridische structuur per 30 juni 2020



Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De tussentijdse financiële overzichten over de periode 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2020 zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 “Interim Financial Reporting” en bevatten niet alle informatie en toelichtingen zoals vereist in de jaarlijkse financiële verslaglegging.

De tussentijdse financiële overzichten zijn opgesteld volgens dezelfde grondslagen en berekeningsmethodes als die zijn vermeld in de geconsolideerde jaarrekening 2019. De tussentijdse financiële overzichten over de periode 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2020 dienen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening over 2019 gelezen te worden.

De geconsolideerde halfjaarcijfers zijn in euro’s. Op dit halfjaarbericht is geen accountantscontrole toegepast.

COVID-19

Overheidsmaatregelen

Kort na het uitbreken van de coronacrisis heeft de overheid een breed scala aan financiële maatregelen

getroffen. Door Novisource is een beroep gedaan op de NOW 1 regeling en is gebruik gemaakt van de mogelijkheid om voor belastingverplichtingen 3 maanden bijzonder uitstel van betaling aan te vragen. Aan voorschotten NOW 1 is een bedrag van 1,07 miljoen euro ontvangen. Aan deze regeling is een aantal voorwaarden verbonden, waaronder de voorwaarde dat de omzetsdaling over een zelf gekozen periode van 3 aaneensluitende maanden, beginnend op 1 maart, 1 april of 1 mei 2020 tenminste 20% dient te zijn in vergelijking tot een kwart van de totale omzet in 2019.

De omzetsdaling was lager dan de drempel, zodat het gehele voorschot zal worden terugbetaald. Deze verplichting is opgenomen als een kortlopende schuld op de balans per 30 juni. Novisource overweegt momenteel of zij zekerheidshalve gebruik zal maken van de subsidiemogelijkheden die de NOW-2 regeling biedt.

Het totaal aan belastingaanslagen waarvoor drie maanden bijzonder uitstel van betalingen is aangevraagd en ontvangen, is opgelopen tot een totaal van 2,6 miljoen euro. Er is op dit moment geen reden voor verlenging van het bijzonder uitstel van betalingen en Novisource zal derhalve de genoemde belastingverplichtingen na de zomer voldoen.

Door bovengenoemde factoren en de operationele winst over het 1^e halfjaar is de kaspositie sterk gestegen naar ongeveer 6,2 miljoen euro. Deze blijft onverminderd sterk, ook na bovengenoemde betalingen. Na betaling resteert een netto kaspositie van circa 3 miljoen euro.

Er is geen beroep gedaan op de bestaande rekening-courant faciliteit bij de Rabobank (750 duizend euro) en Novisource verwacht niet hier op korte termijn gebruik van te maken.

Marktomstandigheden

Bij het uitbreken van de Covid-19 heeft Novisource snel de omschakeling kunnen maken naar het volledig vanuit huis werken. De moderne IT-Infrastructuur en de vertrouwdeheid van de medewerkers om met moderne IT-middelen te werken, hebben daar aan bijgedragen. Ook voor de consultants op opdracht bij de klant is het werk vrijwel geheel doorgegaan.

Duidelijk is tevens dat het verwerven van nieuwe opdrachten lastiger is dan voorheen, aangezien bij veel klanten de focus heeft gelegen op de omschakeling naar volledig digitaal werken en daarmee de opstart van nieuwe projecten stil heeft gelegen. Doordat er dit voorjaar tevens een instroom van nieuwe medewerkers is geweest, is de beschikbaarheid de afgelopen maanden gemiddeld hoger geweest dan onder normale omstandigheden.

Onduidelijk is momenteel hoe de diverse klanten, met name in de financiële sector, zullen reageren op de financiële effecten van de coronacrisis op hun bedrijfsvoering. Dit zou enige tijd kunnen leiden tot een lagere instroom van nieuwe opdrachten (opschorten) dan wel tot het niet verlengen van bestaande opdrachten. De effecten zullen mogelijk per CGU verschillend zijn.

Waardering van de activa en passiva

Novisource heeft in het licht van de coronacrisis een nadere analyse gemaakt van de reële waarde van de financiële instrumenten. De conclusie is dat deze geen aanpassingen behoeven. Klanten betalen de gezonde facturen in het algemeen conform de gestelde betalingscondities, zij het soms gestimuleerd door actief debiteurenbeheer van Novisource. Er zijn geen indicaties dat dit op korte termijn zal wijzigen. De klantenkring van Novisource bestaat in zijn geheel uit in Nederland gevestigde grote en solvabele bedrijven.

Omgekeerd heeft Novisource tijdig aan haar betalingsverplichtingen jegens leveranciers voldaan.

Waardering Goodwill en immateriële vaste activa

De waardering van de immateriële vaste activa, bestaande uit de boekwaarde van de klantnamen (per 30 juni groot 84 duizend euro) welke verworven zijn bij de overname van Opdion Services, behoeft geen aanpassing.

Na beoordeling van de resultaten van het NIS Team over de eerste zes maanden van 2020 en de vooruitzichten op de korte termijn, is geconstateerd dat de resultaatontwikkeling van dit team positief is en volgens plan verloopt. Het bestuur ziet derhalve geen indicatie van een structurele waardevermindering van de NIS business en gerelateerde. Wel is geconstateerd dat in het algemeen onzekerheid in de markt een rol speelt en dat de planningshorizon korter is geworden als gevolg van wijzigende economische omstandigheden met mogelijk ook impact op de disconteringsvoet. In de jaarrekening 2019 hebben we reeds gemeld dat het testmodel uiterst gevoelig is voor dergelijke wijzigingen. De directie volgt de ontwikkelingen op de voet en zal feitelijke en verwachte wijzigingen eind dit jaar nadrukkelijk bezien en meenemen in de jaarlijkse goodwill test. Er bestaat derhalve de mogelijkheid dat dit per jaareinde alsnog zou kunnen leiden tot een impairment verlies.

Seizoensinvloeden

Als een onderneming waarvan de omzet in hoge mate afhankelijk is van de door haar medewerkers uitgevoerde werkzaamheden, is Novisource onderhevig aan seizoensinvloeden die in belangrijke mate worden bepaald door de vakantieperioden.

Risico profiel

Novisource is blijvend doende het interne risico management en controle systeem te verbeteren met het doel de operationele en financiële risico's te minimaliseren en de gevolgen van zich voordoende gebeurtenissen op de balans, de ratio's en resultatenrekening van de onderneming te begrenzen. Voor de verschillende risico's die door de onderneming worden onderkend wordt verwezen naar het jaarverslag 2019.

Schattingen

De opstelling van de geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten vereist dat het management schattingen en veronderstellingen doet alsmede zich een oordeel vormt van markt, risico's en omgevingsfactoren welke van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van de activa en passiva alsmede van baten en lasten. De door het management gevormde oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor de financiële rapportage van de groep en de gebruikte belangrijkste schattingsbronnen zijn consistent toegepast en stemmen overeen met die welke gebruikt zijn in 2019.

Segmentinformatie

	1e halfjaar 2020 (bedragen * € 1.000)		Totaal
	Novisource	Novisource Contracting	
Omzet per segment	6.640	-	6.640
Netto-omzet	6.640	-	6.640
Kostprijs omzet (excl. amortisatie en afschrijving)	4.925	-	4.925
Afschrijving op materiele vaste activa	91	-	91
Brutowinst	1.625	-	1.625
Operationele kosten			
Verkoopkosten	599	-	599
Algemene beheerkosten (excl. amortisatie en afschrijving)	490	-	490
Amortisatie van immateriele vaste activa	25	-	25
Afschrijvingen op materiele vaste activa	182	-	182
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	329	-	329
Netto financieringslasten	-10	-	-10
Resultaat voor winstbelastingen	319	-	319
Winstbelasting	-56	-	-56
Netto resultaat voortgezette activiteiten	263	-	263
Netto resultaat niet voortgezette activiteiten	-	-	-
Jaarresultaat	263	-	263
Resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders	263	-	263
Totaal activa	10.431	-	10.431
Totaal verplichtingen	5.688	-	5.688
Totaal Eigen Vermogen	4.743	-	4.743

1e halfjaar 2019 (bedragen * € 1.000)	Novisource	Novisource Contracting	Totaal
Omzet per segment	7.271	-	7.271
Netto-omzet	7.271	-	7.271
Kostprijs omzet	5.460	-	5.460
Afschrijving op materiele vaste activa	85	-	85
Brutowinst	1.726	-	1.726
Operationele kosten			
Verkoopkosten	649	-	649
Algemene beheerkosten (excl. amortisatie en afschrijving)	547	-	547
Amortisatie van immateriele vaste activa	41	-	41
Afschrijvingen op materiele vaste activa	64	-	64
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	425	-	425
Netto financieringslasten	-24	-	-24
Resultaat voor winstbelastingen	401	-	401
Winstbelasting	-97	-	-97
Netto resultaat voortgezette activiteiten	304	-	304
Netto resultaat niet voortgezette activiteiten	-	48	48
Jaarresultaat	304	48	352
Resultaat voor de periode toe te rekenen aan aandeelhouders	304	48	352
Totaal activa	8.071	-	8.071
Totaal verplichtingen	3.495	-	3.495
Totaal Eigen Vermogen	4.576	-	4.576

Belastingen

In de tussentijdse financiële informatie zijn de belastingen in de winst- en verliesrekening opgenomen op basis van het toepasselijke nominale tarief voor de vennootschapsbelasting.

Aandelen

De per 31 december 2019 openstaande personeelsopties zijn op 4 juni 2020 vervallen. Er zijn in het 1^e halfjaar 2020 geen personeelsopties verstrekt.

Verbonden partijen

De heer P.P. de Vries is lid van de Raad van Commissarissen. De heer De Vries is tevens bestuurder van Value8, welke laatste een belang heeft in Novisource van 15% - 20%. Uit hoofde van deze functie ontvangt hij de daarvoor geldende beloning.